



INVALSI Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Ente di Diritto Pubblico Decreto Legislativo 286/2004

Anno Scolastico 2024 - 2025

Questionario Dirigente

ISTRUZIONI PER LA COMPILAZIONE DEL QUESTIONARIO

Il presente questionario è rivolto ai Dirigenti scolastici la cui scuola è stata selezionata per far parte del Campione Nazionale INVALSI 2024-2025.

Il Questionario Dirigente mira a indagare la Sua opinione sulle prove INVALSI e approfondisce alcuni aspetti organizzativi legati alla gestione della Sua scuola come il processo di digitalizzazione avvenuto negli ultimi anni e il coinvolgimento dei/delle docenti, degli/delle alunni/e e delle famiglie.

Il questionario è stato ideato per essere compilato in circa 20 minuti. Alla maggior parte delle domande si potrà rispondere selezionando l'opzione desiderata tra quelle proposte. Per ogni domanda, troverà specifiche istruzioni che La aiuteranno a compilare il questionario: si senta libero/a di esprimere la Sua opinione con la massima libertà.

È importante che Lei risponda accuratamente a ciascuna domanda in modo che le informazioni fornite riflettano esattamente le Sue opinioni e la situazione della scuola che dirige. Su tutte le informazioni da Lei fornite viene garantito il massimo riserbo. INVALSI, nel rispetto della Normativa sulla Protezione dei Dati Personali (Regolamento EU 2016/679), utilizzerà i Suoi dati solo per finalità statistiche.

Per visionare l'informativa completa può utilizzare il seguente link: https://serviziostatistico.invalsi.it/wp-content/uploads/2022/08/Informativa_Questionari_Dirigente_Insegnati.pdf

Per qualunque informazione Lei potrà rivolgersi all'Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema educativo di istruzione e formazione INVALSI, con sede in Roma via Ippolito Nievo, n. 35, indirizzo mail: **GDPR@invalsi.it**.

Le ricordiamo che il questionario andrà necessariamente compilato *on-line* al link da noi fornito via e-mail.

La ringraziamo vivamente per la collaborazione.

Per contatti, dubbi o suggerimenti scrivere a **questscuola@invalsi.it**.



Di seguito, Le chiediamo alcune informazioni sulla scuola da Lei diretta.

Gestione dell'attività didattica

D1. Quanto è d'accordo con le seguenti affermazioni relative all'utilizzo delle prove INVALSI?

I risultati delle prove INVALSI dovrebbero essere...

(Indichi **una sola** risposta per riga)

	Molto in disaccordo	Disaccordo	D'accordo	Molto d'accordo
a) utilizzati per confrontare i livelli di apprendimento nelle diverse classi all'interno di una scuola	☐	☐	☐	☐
b) resi pubblici e utilizzati per confrontare i livelli di apprendimento tra scuole diverse	☐	☐	☐	☐
c) utilizzati dalle singole scuole per l'autovalutazione di Istituto	☐	☐	☐	☐
d) utilizzati dalle singole scuole per riprogettare l'azione didattica a livello di Dipartimenti disciplinari	☐	☐	☐	☐

D2. La Sua scuola dispone delle seguenti strutture/infrastrutture funzionanti?

((Indichi **una sola** risposta per riga))

	Presente in tutti i plessi	Presente soltanto in alcuni plessi	Non presente a scuola
a) Palestra	☐	☐	☐
b) Biblioteca con sala consultazione	☐	☐	☐
c) Spazi all'aperto (ad es. giardini, campi sportivi)	☐	☐	☐
d) Laboratorio informatico	☐	☐	☐
e) Laboratorio linguistico	☐	☐	☐
f) Laboratorio scientifico	☐	☐	☐
g) Laboratorio artistico/musicale	☐	☐	☐
Laboratorio tecnico	☐	☐	☐
h)	☐	☐	☐



- i) Laboratorio teatrale ☐ ☐ ☐

D3. Nella Sua scuola, i seguenti strumenti sono presenti in modo adeguato?

(Indichi **una sola** risposta per riga)

	Presenti in modo adeguato	Presenti in modo inadeguato	Del tutto assenti
a) Materiali didattici (ad es. libri di testo)	☐	☐	☐
b) Materiale di cancelleria (ad es. carta, matite, ecc.)	☐	☐	☐
c) Libri a libera consultazione degli alunni/e	☐	☐	☐
d) Servizio di prestito bibliotecario	☐	☐	☐
e) Sussidi audiovisivi per la didattica	☐	☐	☐
f) Computer funzionanti destinati alla didattica	☐	☐	☐
g) Lavagne interattive multimediali (LIM/monitor interattivo)	☐	☐	☐
h) Software destinati alla didattica	☐	☐	☐
i) Tablet/notebook funzionanti	☐	☐	☐
j) Connessione di rete funzionante	☐	☐	☐

D4. Nel corso dell'anno scolastico, quali aspetti e pratiche dell'esperienza della Didattica Digitale integrata ha ritenuto più utile mantenere dopo il COVID?

(Indichi **massimo tre** risposte)

- | | |
|---|--------------------------|
| 1) La collegialità delle decisioni prese nei momenti critici | ☐ |
| 2) La possibilità di accelerare il processo di digitalizzazione della scuola | ☐ |
| 3) L'autonoma capacità di coordinamento tra insegnanti, studenti/studentesse e famiglie | ☐ |
| 4) L'onere di prendere decisioni e provvedimenti in breve tempo da solo/a | ☐ |
| 5) Altro (SPECIFICARE) | ☐ |



Clima decisionale

D5. Quando ha dovuto prendere delle decisioni strategiche, con quale frequenza ha attuato i seguenti comportamenti?

(Indichi **una sola** risposta per riga)

	Mai o quasi mai	Qualche volta	Spesso	Sempre o quasi sempre
a) Ho raccolto informazioni, ho consultato gli/le insegnanti e poi ho deciso in modo autonomo	☐	☐	☐	☐
b) Ho coinvolto nella decisione il mio staff	☐	☐	☐	☐
c) Ho coinvolto nella decisione la maggior parte degli/delle insegnanti della scuola	☐	☐	☐	☐
d) Ho demandato la decisione al Consiglio di Istituto	☐	☐	☐	☐
e) Ho demandato la decisione al Collegio dei docenti	☐	☐	☐	☐
f) Mi sono confrontato/a con altri/e colleghi/e Dirigenti scolastici	☐	☐	☐	☐
g) Mi sono rivolto/a ad associazioni di Dirigenti scolastici	☐	☐	☐	☐
h) Mi sono rivolto/a all'Ufficio Scolastico Regionale	☐	☐	☐	☐
i) Mi sono rivolto/a a persone esperte della problematica	☐	☐	☐	☐
j) Ho atteso comunicazioni da parte del Ministero dell'Istruzione	☐	☐	☐	☐
k) Ho coinvolto il mio Comune/Enti locali	☐	☐	☐	☐

D6. In riferimento all'Istituzione scolastica da Lei diretta, al Suo lavoro e agli/alle insegnanti, quanto è d'accordo con le seguenti affermazioni?

(Indichi **una sola** risposta per riga)

	Molto in disaccordo	Disaccordo	D'accordo	Molto d'accordo
a) È importante per il mio lavoro assicurarsi che le strategie educative, approvate dal Ministero, siano spiegate ai/alle nuovi/e insegnanti e siano usate dagli/dalle insegnanti più esperti/e	☐	☐	☐	☐
b) Usare i punteggi delle prove INVALSI degli/delle alunni/e per valutare il rendimento del/della docente sminuisce il valore del Suo giudizio professionale	☐	☐	☐	☐



- | | | | | | |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| c) | La totale libertà nella scelta delle proprie tecniche didattiche può diminuire l'efficacia dell'insegnamento | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| d) | Parte importante del mio lavoro è assicurarsi che le abilità di insegnamento del personale docente siano in continuo miglioramento | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| e) | Parte importante del mio lavoro è assicurarsi che gli/le insegnanti si considerino responsabili dell'attuazione degli obiettivi della scuola | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| f) | Parte importante del mio lavoro è presentare nuovi progetti ai genitori in modo convincente | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| g) | È importante per la scuola che io verifichi il rispetto delle regole da parte di tutti | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| h) | È importante per la scuola che io controlli che non ci siano errori negli atti e nelle procedure amministrative | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| i) | Parte importante del mio lavoro è risolvere i problemi dell'orario e/o della programmazione delle lezioni | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| j) | Parte importante del mio lavoro è creare un'atmosfera serena nella scuola | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| k) | Non ho modo di sapere se gli/le insegnanti svolgono bene o male i loro compiti di insegnamento | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |

D7. Le seguenti affermazioni si riferiscono alla partecipazione degli/delle insegnanti nella gestione della scuola. Secondo Lei, quanti insegnanti nell'Istituzione scolastica da Lei diretta...

(Indichi una sola risposta per riga)

- | | Nessuno/
quasi
nessuno | Alcuni | La maggior
parte | Tutti/
quasi tutti |
|--|------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| a) partecipano ai processi decisionali della scuola | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| b) danno il proprio contributo per risolvere i problemi della scuola | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| c) avanzano proposte utili per migliorare la gestione della scuola | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| d) sono disponibili a candidarsi come rappresentanti degli insegnanti nel Consiglio d'Istituto | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| e) contribuiscono a stabilire le priorità della scuola | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |



f)	si impegnano a far rispettare le regole nella scuola anche da parte degli/delle alunni/e che non sono delle loro classi	☐	☐	☐	☐
g)	intervengono per risolvere le situazioni conflittuali che si verificano tra alunni/e nella scuola	☐	☐	☐	☐
h)	partecipano attivamente alle attività di sviluppo e miglioramento della scuola	☐	☐	☐	☐
i)	incoraggiano la partecipazione attiva degli/delle alunni/e alla vita della scuola	☐	☐	☐	☐

D8. Indichi con quale frequenza i genitori degli/delle alunni/e di questa scuola...

(Indichi **una sola** risposta per riga)

		Mai o quasi mai	Qualche volta	Spesso	Sempre o quasi sempre
a)	partecipano alle assemblee dei genitori	☐	☐	☐	☐
b)	votano alle elezioni del Consiglio d'Istituto	☐	☐	☐	☐
c)	sono presenti alle riunioni/incontri tra genitori e insegnanti	☐	☐	☐	☐
d)	incontrano gli insegnanti per avere informazioni sui/sulle figli/e	☐	☐	☐	☐
e)	partecipano volontariamente ad attività di manutenzione degli edifici e degli spazi esterni	☐	☐	☐	☐
f)	discutono l'andamento dell'intera scuola in termini di risultati di apprendimento complessivo degli/delle alunni/e	☐	☐	☐	☐
g)	discutono le scelte di spesa dei fondi a disposizione della scuola	☐	☐	☐	☐
h)	discutono lo stato delle strutture e degli edifici della scuola	☐	☐	☐	☐
i)	partecipano con finanziamenti al buon andamento della scuola	☐	☐	☐	☐
j)	partecipano con attività volontarie al buon andamento della scuola	☐	☐	☐	☐
k)	intervengono sulla definizione dei programmi scolastici	☐	☐	☐	☐
l)	partecipano in modo attivo alle attività didattiche	☐	☐	☐	☐
m)	si interessano ai risultati delle prove INVALSI ottenute dagli/dalle alunni /e	☐	☐	☐	☐



D9. Di seguito sono elencati alcuni comportamenti sul modo di dirigere una scuola; può indicare la frequenza con cui ha messo in atto tali comportamenti durante l'anno scolastico in corso nel Suo Istituto?

(Indichi una sola risposta per riga)

	Mai o quasi mai	Qualche volta	Spesso	Sempre o quasi sempre
a) Mi assicuro che le attività di sviluppo professionale degli/delle insegnanti concordino con gli obiettivi dell'insegnamento	☐	☐	☐	☐
b) Mi assicuro che gli/le insegnanti lavorino in conformità agli obiettivi educativi della scuola	☐	☐	☐	☐
c) Osservo le attività nelle classi	☐	☐	☐	☐
d) Fornisco suggerimenti ai/alle docenti su come migliorare il loro insegnamento	☐	☐	☐	☐
e) Controllo le attività di verifica svolte dagli/dalle alunni/e	☐	☐	☐	☐
f) Quando un/una docente ha problemi nella Sua classe, prendo l'iniziativa di discuterne con lei/lui	☐	☐	☐	☐
g) Informo gli/le insegnanti sulle opportunità di aggiornamento disciplinare e didattico	☐	☐	☐	☐
h) Dispongo di lavorare per obiettivi e/o in base al piano dell'offerta formativa	☐	☐	☐	☐
i) Tengo conto delle valutazioni finali per le decisioni che riguardano la programmazione dell'anno in corso	☐	☐	☐	☐
j) Mi assicuro che le responsabilità di coordinamento del curriculum scolastico siano chiaramente definite	☐	☐	☐	☐
k) Mi occupo di risolvere i problemi disciplinari interni alle classi	☐	☐	☐	☐
l) Sostituisco io in classe gli/le insegnanti assenti in modo imprevisto	☐	☐	☐	☐

D10. Su una scala da 1 (per nulla) a 10 (del tutto) come giudica il livello di autonomia e di efficacia dei seguenti aspetti all'interno del Suo Istituto?

(Inserisca un valore da 1 a 10 per ciascuna casella)

	Autonomia	Efficacia
a) Indirizzi educativi della scuola		
b) Gestione delle risorse finanziarie (ad es. nelle decisioni di acquisto)		
c) Gestione delle risorse umane		
d) Gestione delle risorse strutturali		



Piattaforma Restituzione Dati Prove INVALSI

D11. Da ottobre è attiva la nuova piattaforma online dedicata alla restituzione dei risultati delle prove INVALSI. Ha avuto modo di visionarla?

(Indicare **una sola** risposta)

- 1) Sì ☐
- 2) No ☐

D11bis. In riferimento all'utilizzo della nuova piattaforma online di restituzione dati, indichi quanto è d'accordo con le seguenti affermazioni.

(Indicare **una sola** risposta per riga)

(solo se ha risposto "Sì" alla domanda D11_1)

		Per niente d'accordo	Poco d'accordo	Abbastanza d'accordo	Molto d'accordo	Non so
a)	La piattaforma facilita la comprensione dei dati relativi agli esiti delle prove INVALSI	☐	☐	☐	☐	☐
b)	Le informazioni fornite dalla piattaforma sono rilevanti per il mio lavoro di dirigente scolastico	☐	☐	☐	☐	☐
c)	I dati restituiti risultano utili per riflettere e progettare azioni di miglioramento	☐	☐	☐	☐	☐
d)	I contenuti della piattaforma sono espressi con un linguaggio chiaro e accessibile	☐	☐	☐	☐	☐
e)	I grafici sono di difficile interpretazione	☐	☐	☐	☐	☐
f)	Le tavole sono di difficile interpretazione	☐	☐	☐	☐	☐
g)	L'uso dei colori rende più intuitivo e comprensibile il contenuto di grafici e tavole	☐	☐	☐	☐	☐
h)	Le spiegazioni associate a grafici e tabelle permettono di comprendere meglio i dati	☐	☐	☐	☐	☐



- | | | | | | | |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| i) | La sezione “Guida alla lettura” è di supporto per approfondire certe tematiche | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| j) | L’interfaccia grafica della piattaforma è esteticamente gradevole | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| k) | La scelta grafica rende la lettura agevole | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| l) | Il layout di grafici e tabelle favorisce una buona comprensione dei contenuti | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| m) | La presenza di filtri permette facilmente di selezionare le informazioni in base alle mie esigenze | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| n) | I contenuti sono facilmente esportabili | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| o) | L’organizzazione delle pagine è chiara e consente un facile orientamento | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| p) | Le informazioni di cui ho bisogno sono facilmente reperibili | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| q) | I menu sono intuitivi e facilmente accessibili | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| r) | L’esperienza d’uso complessiva della piattaforma è soddisfacente | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| s) | La piattaforma risponde alle mie aspettative in termini di funzionalità | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |
| t) | L’utilizzo della piattaforma ha un impatto positivo sul mio modo di analizzare e usare i dati nell’ambito della mia attività professionale | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ | ☐ |

D11ter. Complessivamente, ritiene migliore la nuova piattaforma online di restituzione dati rispetto alla precedente?

(Indicare **una sola** risposta)

(solo se ha risposto “Sì” alla domanda D11_1)

- | | | |
|----|----------------|--------------------------|
| 1) | Decisamente sì | ☐ |
| 2) | Più sì che no | ☐ |
| 3) | Più no che sì | ☐ |



- 4) Decisamente no ☐
- 5) Non saprei/Non conosco la vecchia piattaforma ☐

Parte generale

Di seguito, Le chiederemo alcune informazioni generali sul Suo lavoro.

G1. Lei è:

- maschio ☐
- femmina ☐

G2. Indichi il Suo anno di nascita:

□ □ □ □ □
Anno di nascita

G3. Qual è il titolo di studio più elevato che ha conseguito?

(Indichi una sola risposta)

- 1) Diploma magistrale ☐
- 2) Laurea triennale o diploma universitario ☐
- 3) Laurea specialistica o magistrale ☐
- 4) Laurea vecchio ordinamento ☐
- 5) Master di primo livello ☐
- 6) Master di secondo livello ☐
- 7) Dottorato di ricerca ☐
- 8) Percorsi di perfezionamento/specializzazione per l'insegnamento ☐
- 9) Altra scuola di specializzazione *post lauream* ☐

[Se in possesso di laurea, risponda alle domande G3bis, altrimenti passi alla domanda G4]

G3bis. Indichi l'ambito della Sua laurea

(Indichi una sola risposta)

- 1) Letteratura, Arte e Lingue straniere ☐
- 2) Scienze matematiche, fisiche, chimiche, naturali e informatiche ☐
- 3) Storia e Filosofia ☐
- 4) Psicologia e Pedagogia ☐
- 5) Architettura e Ingegneria ☐



- | | |
|--|--------------------------|
| 6) Giurisprudenza, Economia e Statistica | ☐ |
| 7) Scienze politiche e sociali | ☐ |
| 8) Scienze mediche | ☐ |
| 9) Scienze motorie | ☐ |
| 10) Scienze agrarie | ☐ |
| 11) AFAM | ☐ |

G4. Da quale anno ricopre l'incarico di Dirigente scolastico?

□□□□

Anno di incarico Dirigente Scolastico

G5. Da quale anno ricopre l'incarico di Dirigente scolastico nella scuola attuale?

□□□□

Anno di incarico Dirigente Scolastico nella scuola attuale

G6. Che tipo di incarico ricopre in questa scuola?

(Indichi **una sola** risposta)

- | | |
|--|--------------------------|
| 1) Dirigente scolastico | ☐ |
| 2) Dirigente scolastico con incarico di reggenza | ☐ |

G7. Quali ordini include l'Istituzione scolastica che dirige?

(Sono possibili **più** risposte)

- | | |
|----------------------------------|--------------------------|
| 1) Scuola dell'infanzia | ☐ |
| 2) Scuola primaria | ☐ |
| 3) Scuola secondaria di I grado | ☐ |
| 4) Scuola secondaria di II grado | ☐ |

Se vuole, può aggiungere ulteriori informazioni e/o suggerimenti.

**Il questionario è terminato, La ringraziamo per la Sua
collaborazione**